

6. maj 2026

Referat af møde i valggruppe 1 og 2

Mandag den 13. april 2026, kl. 19.00

i Taastrup Kulturcenter, Koncertsalen,

Poppel Allé 12, 2630 Taastrup

Dagsorden:

Punkt 1 – Valg af dirigent og stemmeudvalg til valggruppe 1 og 2

Punkt 2 – Bestyrelsen orienterer

Punkt 3 – Årsrapport 2025 til debat

Punkt 4 – Budget for 2026 til debat

Punkt 5 – Valg af 1 bestyrelsesmedlem for 2 år (valggruppe 1), og valg af 2 bestyrelsesmedlemmer for 2 år (valggruppe 2)

Punkt 6 – Valg af 7 repræsentantskabsmedlemmer for 2 år og 2 suppleanter til repræsentantskabet for 1 år (valggruppe 1) og valg af 8 repræsentantskabsmedlemmer for 2 år og 2 suppleanter til repræsentantskabet for 1 år (valggruppe 2)

Punkt 7 – Valg af 2 suppleanter til bestyrelsen blandt alle valgte repræsentantskabsmedlemmer for 1 år, for både valggruppe 1 og 2

Punkt 8 – Eventuelt

Til stede: Valggruppe 1 = I alt var repræsenteret 91 stemmer, heraf 39 fuldmagter
Valggruppe 2 = I alt var repræsenteret 1.452 stemmer.

Fra administrationen deltog:

Thomas Hopp

Allan Andersen

Stine Kjær

Birgitte Zmylon (referent)

Valggruppe 1 og 2/2026

Punkt 1 – Valg af dirigent og stemmeudvalg til valggruppe 1 og 2

Bestyrelsesformand Nils Olsen bød velkommen og foreslog på vegne af bestyrelsen Søren D. Sørensen som dirigent, hvilket blev godkendt.

Indkaldelse til valggruppemødet i valggruppe 1 er sket via selskabets hjemmeside og annonce i Lokalavisen i uge 11, ligesom der i uge 14 var en påmindelse om mødet via annonce i Lokalavisen. Herudover er der fremsendt mails til de kunder i valggruppe 1, hvor HTF har oplysning om mailadresser. Mødet er også annonceret på selskabets Facebook-profil. Andelshavere i valggruppe 2 har fået tilsendt indkaldelsen med Dao den 11. marts 2026.

Søren D. Sørensen konstaterede herefter, at valggruppemødet var lovligt indvarslet i henhold til vedtægterne.

Søren Nielsen, Thomas Stenrød Paulsen og Thomas Hopp blev valgt som stemmetællere i valggruppe 1.

Charlotte Månsson og Poul Sørensen blev valgt som stemmetællere i valggruppe 2.

Punkt 2 – Bestyrelsen orienterer

Bestyrelsesformand Nils Olsen henviste til Ledelsesberetningen i HTF's Årsrapport 2026, der ligger på selskabets hjemmeside <https://htf.dk/oekonomi/aarsrapport/> og det udleverede sammendrag af årsrapporten.

Herudover uddybede Nils Olsen og Thomas Hopp følgende:

- Geopolitik og varmepris
- Beredskab og cybersikkerhed
- Returtemperatur

Geopolitik og varmepris

Krigen i Iran og blokeringen af Hormuzstrædet har givet prisstigninger på olie og gas. Når det gælder varmepriserne, er vi ikke så sårbare. HTF er en del af VEKS-systemet, som prismæssigt er et robust system: Varmen er baseret på affaldsvarme, overskudsvarme og biomasse. Biomasseprisen er ikke berørt endnu, men i takt med, at fx transport bliver dyrere, bliver biomassen også dyrere på et tidspunkt. Det er spids- og reservelast, altså en ret begrænset del af varmeproduktionen til VEKS-området, der anvender fossile brændsler. Høje elpriser, som påvirker HTF's udgifter til vores egenproduktion på varmepumper, kan omvendt få prisen på affaldsvarme til at falde.

Der er desværre negative historier i medierne om økonomien i Odsherred, Sønderborg og Vestforbrænding, men det er vigtigt at sige, at de er undtagelsen. Langt de fleste fjernvarmeselskaber har stabile priser.

Beredskab og cybersikkerhed

Grundet den urolige tid, vi lever i, arbejder vi i HTF meget med forsyningssikkerhed og har en øget bevidsthed om ændringer i trusselniveauet. Det handler bl.a. om mere fysisk sikring af vores lokationer, hvor der fx ikke længere er fri adgang til vores administration på Malervej, ligesom kontrollen med adgang til vores anlæg er skærpet.

Vi oplever også en permanent cybertrussel. Vores firewalls bliver angrebet flere hundrede gange om dagen og nogle dage flere tusinde gange. Det er desværre ikke noget, kun forsyningsselskaber oplever, men noget der sker i alle virksomheder i hele Danmark.

Gennem en årrække har vi arbejdet med cybersikkerhed, hvor vi blandt mange forskellige tiltag har adskilt og underopdelt vores IT-netværk, konsekvent har to-faktor-godkendelse og løbende opdaterer vores firewalls.

Sidst, men ikke mindst, arbejder vi med træning af vores medarbejdere, der skal være opmærksomme på falske mails og lign., som desværre hele tiden bliver mere og mere vellignende, og som kan forårsage stor skade, hvis de skulle blive aktiveret.

Returtemperatur

Fra 1. januar er kravet til returtemperatur sat ned til 41 grader, og alle kunder er adviseret om, at vi fra samme dato har tilføjet en særlig incitamentstarif, hvis returtemperaturen ligger over 50 grader.

Den gennemsnitlige returtemperatur ligger på 46,5 grader, så vi er desværre ikke i mål endnu.

For at illustrere betydningen af en lav returtemperatur, har vi lavet en case på to ens ejendomme på 105 m²: Energiforbruget er nogenlunde ens, men den gennemsnitlige returtemperatur i bolig 1 ligger på 67 grader og i bolig 2 på 37 grader. I bolig 1 er mængden af vand, der løber gennem anlægget, på 1.851 m³. I bolig 2 er det på 119 m³. Bolig 1 kræver derfor, at der skal løbe næsten 15 gange mere vand gennem fjernvarmeanlægget end i bolig 2 for at opnå den samme energileverance i husene. Det skaber et stort problem for HTF, fordi det vil kræve større rør, større pumper og mere strøm, større vekslere mellem VEKS og HTF og højere fremløbstemperatur, hvis der skal pumpes meget ekstra vand gennem systemet. Samtidig giver det et større gadeledningstab.

Valggruppe 1 og 2/2026

Vi har også set på et par store virksomheder, der har gjort noget ved deres anlæg pga. høj returtemperatur: I den ene virksomhed er vandmængden pr. time faldet fra ca. 15 m³ til ca. 1 m³ ved samme varmeforbrug. I den anden virksomhed er vandforbruget faldet fra 26 m³ til 3 m³ ved samme varmeforbrug. Så en lav returtemperatur har stor betydning.

Efter beretningen var der en række spørgsmål og kommentarer fra de fremmødte andelshavere:

En andelshaver oplyste, at hans fjernvarmeanlæg om vinteren kan holde returtemperaturen under grænsen, men om sommeren ligger returtemperaturen over grænsen, hvorfor?

Om sommeren, hvor der typisk kun bruges fjernvarmevand til at producere varmt brugsvand, vil returtemperaturen stort set altid ligge højere end om vinteren og over grænsen – det varme vand i huset skal jo helst være 40 grader eller mere. Returtemperaturen bliver derfor altid beregnet som den gennemsnitlige returtemperatur for hele året.

HTF har 3.000 kunder på abonnementsordning. Er der nogen statistik på, om returtemperaturen er steget hos de kunder?

Der er foretaget stikprøver, men der er ikke noget, der entydigt viser, at returtemperaturen stiger, når man får installeret et nyt anlæg via abonnementsordningen. Det er selvfølgelig noget, vi ser på og holder øje med.

Bestyrelsens orientering blev taget til efterretning.

Punkt 3 – Årsrapport for 2025 til debat

Økonomichef Allan Andersen fremlagde årsrapporten og fremhævede i den forbindelse enkelte forhold.

- HTF har nu rundet en årlig omsætning på over 300 mio.kr. – udover at vi har fået flere kunder, er det også udtryk for, at VEKS' varmepris er steget.
- Udvidet lokalproduktion fra 5,8 % til 7,9 %.
- Køleregnskabet viser et lille underskud – økonomien var påvirket af en – i kølesammenhæng – ikke særlig varm sommer.
- Vi har fortsat store investeringer, der betyder, at den langfristede gæld er steget til 1,1 mia. kr. – det skyldes investering i konvertering af gasområder i Hedehusene, Fløng og Sengeløse.
- Højere IT-omkostninger – overgangen til et nyt IT-system har skabt mange problemer.

Valggruppe 1 og 2/2026

- Vi har oparbejdet frie midler, der stammer fra vores fjernkølingsaktiviteter.
- Antallet af medarbejdere er steget.

I forlængelse af gennemgangen var der en række spørgsmål.

En andelshaver ville vide, hvad de frie midler på 4,7 mio. kr. skal bruges til?

Der er p.t. ikke taget stilling til anvendelsen af midlerne. De frie midler er "reservekapital" for aktiviteter, hvor evt. underdækning ikke kan indregnes i varmeprisen efter varmforsyningslovens regler.

Hvad er den langsigtede plan med den langfristede gæld, der er steget med over 100 mio. kr.?

Vi har et investeringsbudget på 100-200 mio. kr. årligt de næste 3-4 år, fordi vi stadig udvider fjernvarmenettet i Hedehusene, Fløng og Sengeløse. Gælden afdrages, som den skal og vil begynde at falde om ca. 4-5 år. Det er forventet, at gælden indtil da vil stige til ca. 1,6 mia. kr.

Betaler de nuværende kunder for, at de nye kunder bliver tilsluttet gratis i kampagneområderne?

Når vi foretager investeringerne, er det med i beregningen, at der ved gratis tilslutning kommer mange kunder med fra start. Da vi under alle omstændigheder skal foretage investeringen med at lægge forsyningsrør, er det en bedre forretning, at vi får så mange kunder som muligt med fra begyndelsen, så flest mulige er med til at betale den samlede investering.

På hvilken måde bliver der fulgt op på udviklingen i gælden? Er der eksterne, der vurderer, hvordan gælden skal håndteres over årene?

HTF samarbejder med PwC, der løbende vurderer, hvordan vores gæld er sammensat, og hvilke muligheder der er for at optimere på sammensætningen af gælden. Vi låner bl.a. gennem KommuneKredit på samme vilkår som staten og kommunerne. Det betyder, at vi har den lavest mulige rente. Vi har en politik, der betyder, at der højst må være 35 % variable lån, så vi har en ret stor sikkerhed for de fremtidige renteudgifter.

Orienteringen om årsrapporten blev taget til efterretning.

Punkt 4 – Budget for 2026 til debat

Allan Andersen fremlagde budgettet.

Vores omsætning stiger fra 307 mio. kr. til 320 mio. kr. Vi udbetaler 4,3 mio. kr. i overdækning til vores kunder i 2026.

Vores gebyrer er blevet justeret, så de afspejler de faktiske omkostninger. Bl.a. er det dyrt, hvis der skal lukkes for varmen hos en kunde, fordi det involverer flere medarbejdere, advokat m.v. Når kunderne får oplyst, hvor dyrt det er at undlade betaling, sørger de fleste for betaling af det skyldige beløb. Det betyder, at vi næsten ingen lukninger har.

Vi har indgået en aftale med Kamstrup, der løbende overvåger returtemperaturen på vores kunders fjernvarmeanlæg. Hvis returtemperaturen er for høj, giver Kamstrup kunderne besked og vejleder dem i, hvordan de kan få sænket returtemperaturen. Det har i andre selskaber vist sig at være en god forretning, fordi den samlede returtemperatur falder.

Vi har foretaget en fremskrivning af fjernvarmeprisen på 30 år. Justeret for inflationen vil prisen være svagt stigende i et par år frem til, at gælden begynder at falde. Herefter er forventningen, at varmeprisen vil falde.

En andelshaver bemærkede, at returtemperaturgrænsen er sat ned med 1 grad, og at der er en særligt høj incitamentstarif, hvis returtemperaturen er over 50 grader, men samtidig halveres bonussen for god returtemperatur.

Det har aldrig været meningen, at returtemperaturtarif-ordningen skal give overskud. Men det koster mange penge at sætte temperaturen ned med en grad, så selskabet påtager sig en økonomisk risiko, hvis den nuværende bonus fastholdes.

Selvom der er gjort en stor indsats, ligger den gennemsnitlige returtemperatur på 46,5 grader. Hvad er baggrunden for det?

Ordningen med Kamstrup om at advisere kunderne er først begyndt i år. Vi havde ikke samarbejdet i 2025, hvor de 46,5 grader er målt. Kamstrup har erfaring for, at sænkningen af den gennemsnitlige returtemperatur kan komme til at ske hurtigt. Men vi er ikke helt sikre på, hvor hurtigt det vil gå, fordi vi har mange storkunder, der har en høj returtemperatur. For dem er det erfaringsmæssigt en længere proces at få gjort noget ved problemet.

Valggruppe 1 og 2/2026

Er der en minimumsgrænse for, hvor langt vi skal ned?

Vi har en vedtaget grænse på 41 grader. Hvis denne grænse skal sættes længere ned, når vi et punkt, hvor vi skal arbejde med nogle mere grundlæggende ændringer af vores distributionsnet.

Et bestyrelsesmedlem kommenterede på, at der havde været en god tilbagemelding på returtemperaturen. Det er vigtigt, at kunderne oplever, at ordningen er retfærdig, og samtidig skal man huske på, at den kun er en lille del af den samlede afregning til kunderne.

Et repræsentantskabsmedlem bemærkede, at da projektet med returtemperatur blev vedtaget i repræsentantskabet, var det med henblik på, at det hele skulle gå i nul. Det må kunne lade sig gøre, og så kan man undlade at budgettere med indtægter og udgifter.

Det er vanskeligt at gøre inden for det enkelte år, fordi priserne skal indmeldes til Forsyningstilsynet. Samlet set vil det, vi har tjent det ene år, skulle tilbage til kunderne det næste år. Her indgår, hvad der eventuelt er opkrævet mere i motivationsafgift, end der er udbetalt i rabat.

Budget 2026 blev taget til efterretning.

Punkt 5 - Valg af 1 bestyrelsesmedlem for 2 år (valggruppe 1) og valg af 2 bestyrelsesmedlemmer (valggruppe 2)

Valggruppe 1:

Følgende kandidat genopstillede:

Nils Olsen

Der opstillede ikke andre kandidater, og Nils Olsen blev genvalgt for perioden 2026-2028.

Valggruppe 2:

Følgende kandidater genopstillede:

Bjarne S. Hansen

John Heikendorf

Der opstillede ikke andre kandidater, og begge blev genvalgt for perioden 2026-2028.

Valggruppe 1 og 2/2026

Punkt 6 - Valg af 7 repræsentantskabsmedlemmer for 2 år og 2 suppleanter til repræsentantskabet for 1 år (valggruppe 1) og valg af 8 repræsentantskabsmedlemmer for 2 år og 2 suppleanter til repræsentantskabet for 1 år (Valggruppe 2)

Valggruppe 1:

Følgende kandidater genopstillede:

Flemming Kjestrup
Jens-Jørgen Krogh
Bjarne Larsen
Steen Olesen
Ken Patrick Petersson
Søren D. Sørensen

Herudover opstillede:

Hugo Hammel
Christian Kaab Hesselholdt
Martin Jung
Nana Winkler
Klaus Lüth

Alle kandidater præsenterede sig, og der blev herefter foretaget skriftlig afstemning:

Følgende blev valgt/genvalgt for perioden 2026-2028 – afstemningsresultat vist i ():

Flemming Kjestrup (37 stemmer)
Steen Olesen (48 stemmer)
Ken Patrick Petersson (35 stemmer)
Søren D. Sørensen (46 stemmer)
Hugo Hammel (43 stemmer)
Martin Jung (46 stemmer)
Nana Winkler (41 stemmer)

Som suppleanter for perioden 2026-2027 blev valgt:

Jens-Jørgen Krogh (31 stemmer) 1. suppleant
Bjarne Larsen (29 stemmer) 2. suppleant

Der blev afgivet 396 stemmer.

Valggruppe 2:

Følgende kandidater genopstillede:

Micki Martinussen Høyer
Knud Anker Iversen
Erik Larsen
Nicolai Rundqvist
Poul Sørensen
Jens Wiinholt
Ole Lorenzen

Der opstillede ikke andre kandidater, og alle blev genvalgt for perioden 2026–2028.

Der mangler et repræsentantskabsmedlem og to suppleanter. Derfor indkaldes til ekstraordinært valggruppemøde den 21. maj.

Punkt 7 - Valg af 2 suppleanter til bestyrelsen blandt alle valgte repræsentantskabsmedlemmer for 1 år, både for valggruppe 1 og 2

Valggruppe 1:

Følgende kandidater opstillede – afstemningsresultat vist i ():

Pernille Therkildsen (48 stemmer)
Hugo Hammel (32 stemmer)
Steen Olesen (36 stemmer)

Følgende kandidater blev valgt for perioden 2026–2027:

Pernille Therkildsen – 1. suppleant
Steen Olesen – 2. suppleant

Der blev afgivet 116 stemmer.

Valggruppe 2:

Følgende kandidater blev valgt for perioden 2026–2027:

Micki Martinussen Høyer – 1. suppleant
Charlotte Månsson – 2. Suppleant

Punkt 8 - Eventuelt

Der blev stillet et enkelt spørgsmål, om hvor langt HTF er med udskiftning af målere, så der kan ses timeværdier.

Valggruppe 1 og 2/2026

Vi er godt i gang med udskiftningen, der blev startet i efteråret 2025. Vi forventer at have timeværdier på 6.800 kunder ved udgangen af 2026. Ved udgangen af 2027 forventer vi, at der kan hentes timeværdier på alle vores kunder, både små og store.

Mødet sluttede klokken 22.10

Referatet gennemgået og godkendt:

Taastrup, den 6. maj 2026



Søren D. Sørensen, dirigent