

9. juli 2026

Referat af bestyrelsesmøde 4/2026

Torsdag den 11. juni 2026, kl. 17.00

På Malervej 7A, 2630 Taastrup

Deltagere: Nils Olsen
Finn Larsen
Bjarne S. Hansen
John Heikendorf
Thomas Stenrød Paulsen
Peter Roulund
Michael Vestergaard

Deltog ikke: Peter H. Faarbæk
Simon Bøtkjær Nielsen

Fra administrationen deltog:

Thomas Hopp
Allan Andersen
Mushe Norestani
Stine Toustrup Kjær

Temaíndlæg: HTF's unit-ordning v/Allan Andersen

Dagsorden

Punkt 1 - Meddelelser fra formand og administration

Punkt 2 - Beslutningssager

- 2.1 Kvartalsregnskab for 1. kvartal
- 2.2 Bestyrelsens forretningsorden
- 2.3 **LUKKET PUNKT**
- 2.4 **LUKKET PUNKT**

Punkt 3 - Drøftelser

Punkt 4 - Orienteringssager

- 4.1 Status på indsatser 2025/26
- 4.2 Resultat af mini-APV
- 4.3 Status gaskonvertering
- 4.4 Diverse orientering og projektoversigt

Punkt 5 - Eventuelt

Høje Taastrup Fjernvarme a.m.b.a
Malervej 7 A, 2630, Taastrup
CVR: 13057117

Telefon: 4355 3010
E-mail: htf@htf.dk
www.htf.dk

Bestyrelsesmøde 4/2026

Punkt 1 – Meddelelser fra formand og administration

Direktøren orienterede om, at kunderne i Vridsløsemagle har fået tilsendt et varslingsbrev sammen med en invitation til informationsmøde. Der er 22 tilmeldte husstande ud af 42 mulige. Der har været en håndfuld henvendelser fra kunderne på telefonen om, hvad årsagen er til de varslede ændringer. Nogle har skrevet og bedt om at få materialet til mødet tilsendt efterfølgende, da de ikke har mulighed for at deltage. Dette og øvrigt relevant materiale bliver lagt på hjemmesiden. Samlet set har der blandt kunderne været lidt frustration, men mest undren.

Vi har udarbejdet en pressemeddelelse til de lokale medier. GridTech har lavet interview med direktøren og bringer en historie. Derudover har vi lavet et debatindlæg med formanden og direktøren som afsendere. På informationsmødet den 18. juni deltager direktøren, økonomichefen og kommunikationsmedarbejderen sammen med formanden og næstformanden.

Punkt 2 – Beslutningssager

2.1 Kvartalsregnskab for 1. kvartal

Økonomichefen gennemgik kvartalsregnskabet og tilknyttede den bemærkning, at vi følger vores budget. Økonomichefen redegjorde for en samlet positiv afvigelse i omsætning og produktionsomkostninger, hvilket skyldes det koldere vejr.

Køleregnskabet er ca. 200 tkr. bedre end budgetteret i første kvartal, hvilket skyldes lavere vedligehold end forventet.

Bestyrelsen godkendte regnskabet.

2.2 Bestyrelsens forretningsorden

Bestyrelsen godkendte forretningsordenen med den foreslåede rettelse.

2.3 LUKKET PUNKT

2.4 LUKKET PUNKT

Punkt 3 – Drøftelser

Der var ingen drøftelsepunkter.

Punkt 4 – Orienteringssager

4.1 Status på indsatser 2025/26

Bestyrelsen drøftede mulighederne for egen strømproduktion, herunder batterier og mini-kraftvarme.

Det blev oplyst, at der ikke er arbejdet videre med batteriløsninger. For HTF vurderes varmeakkumulering at have et væsentligt større potentiale end lagring af elektricitet. Med de eksisterende varmepumper er den primære værdi at kunne lagre produceret varme, så produktionen kan flyttes til perioder med lave elpriser, mens varmen anvendes på et senere tidspunkt. En akkumuleringstank understøtter derfor direkte optimeringen af varmeproduktionen og giver samtidig øget driftsfleksibilitet og forsyningssikkerhed. Batterier kan bidrage med kortvarig lagring af elektricitet, men indebærer energitab ved både opladning og afladning.

Mini-kraftvarme blev ligeledes berørt, men vurderes ikke at adressere det samme fleksibilitetsbehov som en akkumuleringstank.

Formanden bemærkede, at indsatsen vedr. elproduktion, elkedler og akkumuleringstanke bør prioriteres, og konkluderede, at bestyrelsen havde behov for yderligere viden om el-reguleringsmarkedet.

Bestyrelsen tog status på indsatser 2025/26 til efterretning.

4.2 Resultat af Mini-APV

Det blev noteret, at særligt vurderingen af nærmeste leder havde fået en meget positiv vurdering, og samtidig blev det bemærket, at der havde været enkelte sager om mobning og en enkelt sag om uønsket seksuel opmærksomhed.

Bestyrelsen bemærkede i den forbindelse, at de berørte i to af tilfældene ikke var gået videre med sagen, hvilket stiller ledelsen i en situation, hvor det er svært at gøre noget ved det.

Direktøren tilføjede, at man havde valgt ikke at spørge medarbejderne enkeltvis, men i stedet har og fortsat vil opfordre til at henvende sig, hvis nogen oplever noget ubehageligt. Resultaterne vil blive drøftet i arbejdsmiljøorganisationen med henblik på yderligere forbedringer.

Resultat af Mini-APV'en blev taget til efterretning.

4.3 Status gaskonvertering

Der blev opfordret til, at HTF kommunikerer aktivt om den kommende udfasning af gas i lyset af, at regeringen har sat øget fokus på området.

Bestyrelsen tog statusredegørelsen til efterretning.

4.4 Diverse orientering og projektoversigt

Formanden tilkendegav, at projektoversigten var forståelig og gav et godt overblik.

Supplerende blev det oplyst, at HTF's investering i tilbygning og varmepumper til brug for VEKS på Energivej afholdes fuldt ud af HTF, og at VEKS betaler et tilsvarende investeringstilskud.

Bestyrelsen blev præsenteret for udviklingen inden for styring af projektøkonomien. Den har resulteret i, at administrationen har et større kendskab til årsager bag budgetoverskridelser samt mulighed for at korrigere tidligere og mere effektivt. I forlængelse heraf blev bestyrelsen orienteret om væsentlige budgetoverskridelser på Askevang i Fløng, relateret til uhensigtsmæssig planlægning og udførelse af gravearbejde samt højere pris på asfaltarbejde.

Sammen med Wicotec Kirkebjerg arbejdes der nu intensivt med at få præciseret, hvordan gravearbejde skal udføres. Desuden undersøges muligheden for at få udført asfaltarbejde til en lavere pris. Det vurderes, at meromkostningen i 2026 langt overvejende kan holdes inden for de reserver, der er indarbejdet i budgettet. Uden den forbedrede projektøkonomistyring ville der have været en betydelig budgetoverskridelse i 2026 og frem. Bestyrelsen udtrykte tilfredshed med indsatsen.

Formanden bemærkede, at forløbet viser, at ansættelsen af flere medarbejdere har været nødvendig, og næstformanden fremhævede forløbet som en læring om ikke at igangsætte projekter uden tilstrækkelig bemanding og økonomisk opfølgning. Der var samtidig en opfordring til at tage denne erfaring med ind i den kommende ombygning på Malervej og sikre en tæt opfølgning.

Bestyrelsen tog projektoversigten til efterretning.

Punkt 5 – Eventuelt

Der blev spurgt til fremdriften vedr. Banedanmarks tilladelse til en jernbanekrydsning. Direktøren oplyste, at Banedanmark endnu ikke havde svaret på, hvornår der

Bestyrelsesmøde 4/2026

kunne forventes en tilladelse. Der har været dialog og afklarende spørgsmål, og flere afdelinger i Banedanmark skal fortsat afgive svar.

Mødet sluttede klokken 20.15